

Van: Kees Kappetijn
 Bet: "Tooling" ten behoeve van discussie over dreigingen, risico-waardering, crisismanagement en business-continuity
 Dat: 19-3-2014



	Kans van optreden		Minder dan eens per 100 jaar	Minder dan eens per 10 jaar	Eens per 10 jaar	Eens per jaar	Meerdere keren per jaar	Meerdere keren per maand
Effect op Veiligheid, Gezondheid en Welzijn	Effect op installatie/milieu		Zeer klein	Klein	Gemiddeld	Groot	Groot/ zeer groot	Zeer groot
Uitval werktijd (Ernst van de gevolgen)	(Ernst van de gevolgen)	Factor	0.001	0.01	0.1	1	10	100
Enkele uren, Hinder/EHBO (verwaarloosbaar)	Schade direct herstelbaar	1	0.001	0.01	0.1	1	10	100
Enkele dagen, Hinder/EHBO (verwaarloosbaar/gering)	Kleine beschadiging	10	0.01	0.1	1	10	100	1.000
Enkele weken verzuim (gering)	Beschadiging van essentiële onderdelen (eco) systeemdelen	100	0.1	1	10	100	1.000	10.000
Enkele maanden verzuim (aanzienlijk)	Zware beschadiging van essentiële onderdelen (eco) systeemdelen	1.000	1	10	100	1.000	10.000	100.000
Irreversibele gezondheidsschade, Dood (groot)	Vernieling van installatie / (eco) systeemdelen	10.000	10	100	1.000	10.000	100.000	1.000.000
Meerdere doden (zeer groot)	Vernieling van fabriek/totaal (eco) systeemdelen	100.000	100	1.000	10.000	100.000	1.000.000	10.000.000

X < 1 Acceptabel risiconiveau

X = 10 Risiconiveau niet acceptabel indien kosteneffectieve maatregelen kunnen worden genomen

X = 100 Risiconiveau niet acceptabel, risico-reducerende maatregelen vereist

X > 1.000 Risico niet acceptabel

Concept

1a (Dutch)	1b (English)	2	3	4	5	6	7	8	9	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Risico's & dreigingen	Risics & threats	Ongewenst gevolg	Schade in Euro's	Schade in mensen / slachtoffers	Schade in naam/ imago	Schade in milieu	Schade in wets-over-treding	(K) Kans	(E) Effect	(F/B) Frequentie / Bloots telling	R = KxExF/B Uitkomst/ Risico-waardering	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10	Max score 10
Risico's door bedrijfseconomische en maatschappelijke oorzaken	Risk, caused by societal, economic, and public tensions/threats																						
Maatschappelijke spanningen	Society tensions / threats																						
Milieubeweging / NGO voert actie (op afstand via media /aan poort)	Environmental movements / NGO actions (distant through media or at gate/on site)																						
Vakbonden trekken "sociale License To Operate" in	Labor unions withdraw "license to operate"																						
Aandeelhoudersvereniging voert actie	Hostile Shareholders movement																						
Media voeren actie/hetze	Media agitation																						
Overheid voert actie	Public bodies hold action against company																						
Samenleving keert zich tegen bedrijf, rellen	Civil disturbance																						
Staking personeel	Labor actions / strikes																						
Staking kopers	Massive buyer strike																						
Staking leveranciers	Supply strike																						
Staking afvalruimers	Strike of cleaners / waist disposers																						
Massa migratie / volksverhuizingen	Mass migration																						
Bedrijfseconomische spanningen	Economical tensions / threats																						
Verzekeraars trekken polis(sen) in	Insurancocompanies withdraw covers																						
Banken trekken kredieten in	Financial crisis																						
Grote kostenstijgingen bij toeleveranciers	Extreme rise of cost at suppliers																						
Uitbrengen van onverwachte dagvaarding	Search warrant																						
Publiek onderzoek tegen bedrijf	Public inquiry																						
Sleutelfunctionarissen met slechte CV uit eerdere functies	Key staff with bad track record in former positions																						
Sleutelfunctionarissen met onbekend strafblad (hoog publiek profiel)	Key staff with unknown criminal credentials (with high public profile, such as sex assault)																						
Tekort / plots vertrek sleutelpersoneel	Scarcity of staff																						
Management exodus	Management exodus																						
Spanningen in relatie tot overheden	Tensions / threats in relation to governments																						
Overheid trekt vergunningen in of stelt onredelijke/onhaalbare eisen	Withdrawal of permits / unrealistic demands																						
Overheid maakt nieuw (ongewenst) plan ruimtelijke ontwikkeling	New geographical development plan by government with negative effects for company																						
Overheid borgt toegankelijkheid essentiële aan-/afvoerroutes niet	Government does not secure strategic supply/ transportation routes																						
Internationale overheid voert bedreigend beleid (Nederland sluit Westerschelde, USA dwingt participatie ISPS af, etc)	Potential threatening policies by sub national public bodies																						
Forensisch onderzoek naar wetsovertredingen	Forensic admission																						
Politieke onrust	Political unrest																						
Oorlog / nationaal conflict	War																						
Product/markt oriented crises	Product/market oriented crises																						
Onjuiste / kapotte producten	Defective products, not compliant with specs																						
Terugroeping producten	Product recall																						
Plotselinge hoge behandelingsaanvraag	Sudden excess treatment request																						
Nieuwe/bedreigende concurrenten in de markt	New (agressive) competitors in the market																						
Sleutelleverancier grondstoffen valt weg	Loss unique supplier																						
Besluitvorming op mis-informatie	Decision/policy making on miss-information																						
Investerings	Investments																						
Pensioenen	Pensions																						
Maraps / jaarstukken	Periodic reporting documents																						
Taxaties / waarderings	Taxations / valuations																						
Kostprijzen	Costpricing																						
Marktprijzen	Marketpricing																						
Levertermijnen grondstoffen	Delivery timing raw materials																						
Risico's op afstand van bedrijfslocatie	Risks distant of site / location																						
Ongeval met transport van bedrijfs-product buiten eigen verzorgingsgebied / internationaal	Emergency with transport of company product outside local area																						
Ongeval door slechte productkwaliteit bedrijf (rubberfabrikant: kapotte achterband formule 1 auto leidt tot dood van coureur)	Incident caused by bad product quality																						
Ongeval externe trip personeel bedrijf (groot aantal slachtoffers tijdens vliegongeval personeelsuitje)	Death of employees / key staff in distant plane crash during employees party abroad																						
Calamiteit op locatie zusterbedrijf elders in wereld (bedreiging bedrijfs-site door calamiteit elders)	Calamity at sistercompany in group/holding elsewhere in the world																						